



© Gwenn Dubourthoumieu / HI

Des solutions logistiques
pour maximiser l'impact
de l'aide humanitaire





Atlas Logistique est une unité opérationnelle de Handicap International – Humanité & Inclusion spécialisée dans l’acheminement de l’aide humanitaire, en soutien aux organisations et au système humanitaires.

Notre mission est de maximiser l’impact de l’aide par l’optimisation des chaînes d’approvisionnement et l’ouverture de l’espace humanitaire vers les populations les plus difficiles d’accès. Nous développons des solutions innovantes et adaptées aux contextes de crises aiguës et chroniques, en étroite collaboration avec les acteurs humanitaires, privés et publics.

Les contraintes logistiques ainsi que la mauvaise qualité des infrastructures peuvent entraver l’accès à l’aide humanitaire de populations déjà vulnérables et isolées. Ces contraintes logistiques exacerbent les enjeux de gestion sécuritaire et diminuent l’efficacité des réponses humanitaires, voire les rendent impossible.

Atlas Logistique agit selon une approche innovante et proactive de la logistique humanitaire, vue comme un vecteur d’impact humanitaire et non comme une fonction support des opérations. Basée sur des analyses contextuelles, cette logistique dite « programmatique » vise à rendre le système d’aide humanitaire plus efficient, plus inclusif des

populations isolées et plus respectueux de l’environnement. Notre approche contribue par ailleurs à faire émerger les acteurs de marché comme des leviers de résilience et de développement local.

Depuis 1991, nous « aidons ceux qui aident », intervenant dans les contextes où les enjeux d’accès physiques et sécuritaires ainsi que les volumes significatifs d’aide nécessitent la mise en place de solutions logistiques adaptées. Nos opérations s’articulent autour de quatre piliers intégrés d’intervention : les plateformes de transport et de stockage mutualisés, le génie civil d’accès, l’analyse logistique et le renforcement de capacités logistiques des acteurs humanitaires et privés.



Chaque année, en moyenne, Atlas Logistique :

- Distribue 20 000 tonnes d’aide humanitaire
- Stocke 10 000 m³ d’aide humanitaire
- Collabore avec près de 60 partenaires (nationaux, internationaux, agences onusiennes)
- Conduit plus de 180 projets de réhabilitation des routes
- Développe plusieurs dizaines de sessions de renforcement de capacités (transporteurs, convoyeurs, H2H)

Notre expertise

L'équipe siège d'Atlas Logistique compte une quinzaine d'experts techniques et experts voltigeurs. Nous disposons d'un vivier d'environ 75 professionnels, actuellement déployés ou prêts à l'être dans les 48 heures après une urgence, pour évaluer les besoins logistiques et mettre en œuvre les projets.

Nos opérations s'articulent autour de quatre piliers d'intervention en interaction :



Les plateformes de transport et de stockage mutualisés :

Nous mobilisons les acteurs économiques locaux pour assurer des solutions de transport (routier, aérien, maritime et/ou fluvial) et de stockage adaptées aux enjeux logistiques, opérationnels et sécuritaires. Nos activités optimisent les ressources d'aide en situation de crise et sur-crise, renforcent l'accès aux communautés isolées, garantissent la qualité et la traçabilité des transports, limitent les effets de l'inflation et favorisent la coordination entre les acteurs de la réponse, le secteur privé et les autorités publiques.

Nous mettons en place des systèmes logistiques qui articulent différentes modalités de transport et de stockage avec différentes formes de capacités (veille humanitaire, pré-positionnement, déploiements d'équipes d'urgence, diagnostics sécuritaires, de vulnérabilité logistique, d'accès etc.). Ces systèmes ont pour but de gérer la chaîne d'approvisionnement de l'aide de manière proactive, en anticipant les besoins en acheminement des acteurs et en facilitant leurs évaluations des besoins humanitaires.



Le génie civil d'accès :

Du déblaiement à la réhabilitation de routes, d'ouvrages de franchissement ou encore de pistes d'aviation, nous réalisons des travaux de génie civil afin de répondre aux contraintes d'accès physique pouvant affecter l'acheminement de l'aide. En lien avec le suivi des vulnérabilités logistiques, nos équipes rétablissent et consolident les axes de transport vers les communautés les plus isolées et vulnérables. Nous facilitons ainsi l'accès des intrants humanitaires et des acteurs locaux à ces communautés, tout en permettant un désenclavement des zones et aux populations de bénéficier des services et de l'aide. Notre action bénéficie à l'ensemble du système humanitaire, ainsi qu'aux communautés et aux acteurs locaux.



© Paul Lorigerie/Hi



L'analyse logistique :

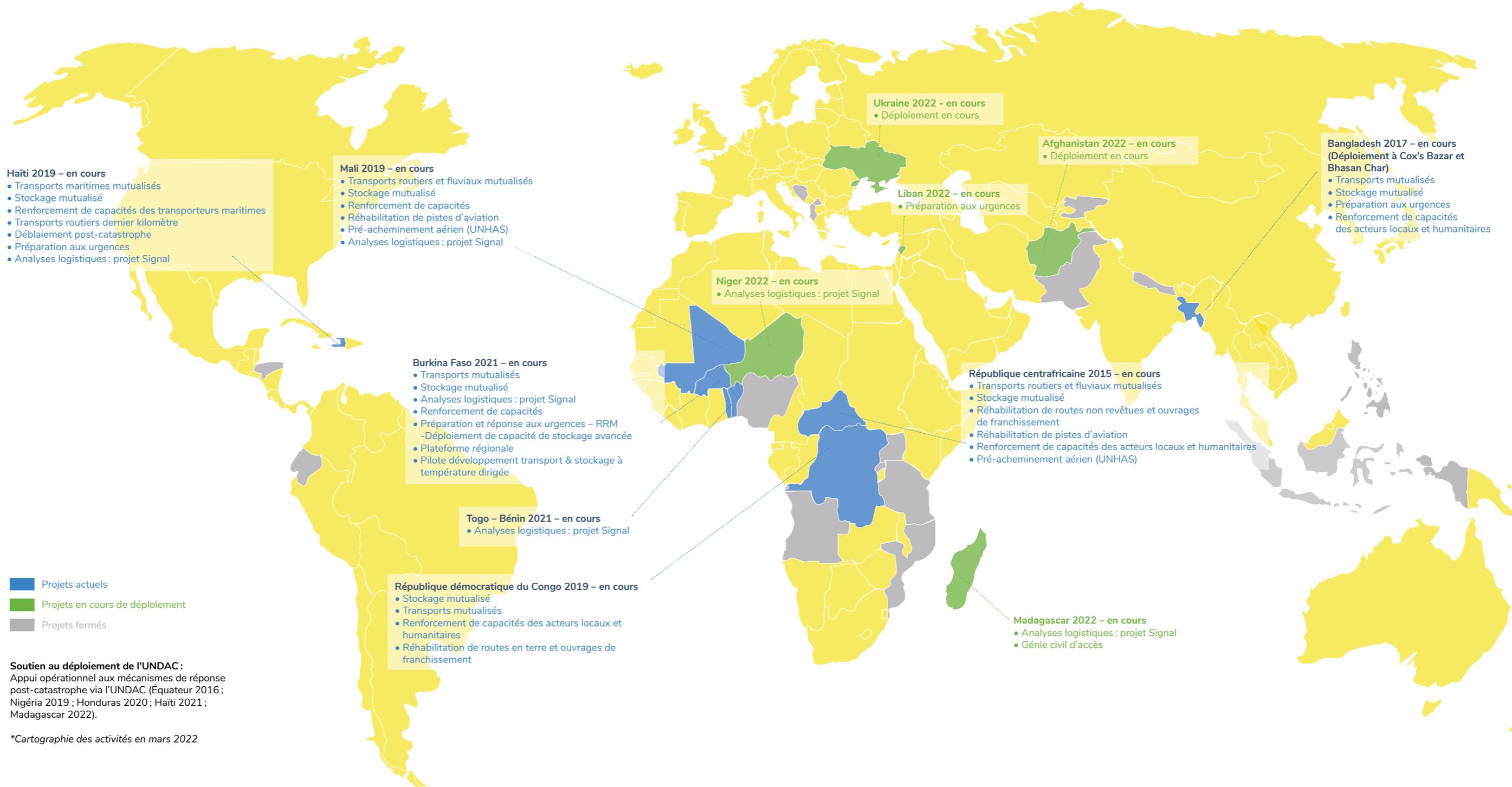
L'analyse des vulnérabilités logistiques est un pilier de notre approche de logistique programmatique. Nous aidons les acteurs humanitaires à appréhender les populations les plus vulnérables au regard de leur environnement logistique. Ainsi, nous favorisons la priorisation et la planification des ressources humanitaires afin de rendre les stratégies et les opérations d'aide plus pertinentes, efficaces et inclusives des populations les plus difficiles d'accès.



Le renforcement de capacités :

Nos activités de renforcement de capacité des acteurs du marché contribuent à la professionnalisation du secteur privé du transport et à son développement économique. Il accroît aussi la capacité du secteur privé à répondre de manière autonome aux besoins des acteurs humanitaires et de leurs communautés, et à mieux gérer les risques sécuritaires de l'environnement logistique. Par ailleurs, nos activités de renforcement de capacités des partenaires humanitaires contribuent à améliorer l'efficacité de l'acheminement de l'aide auprès des populations les plus vulnérables.

Nos activités sur le terrain

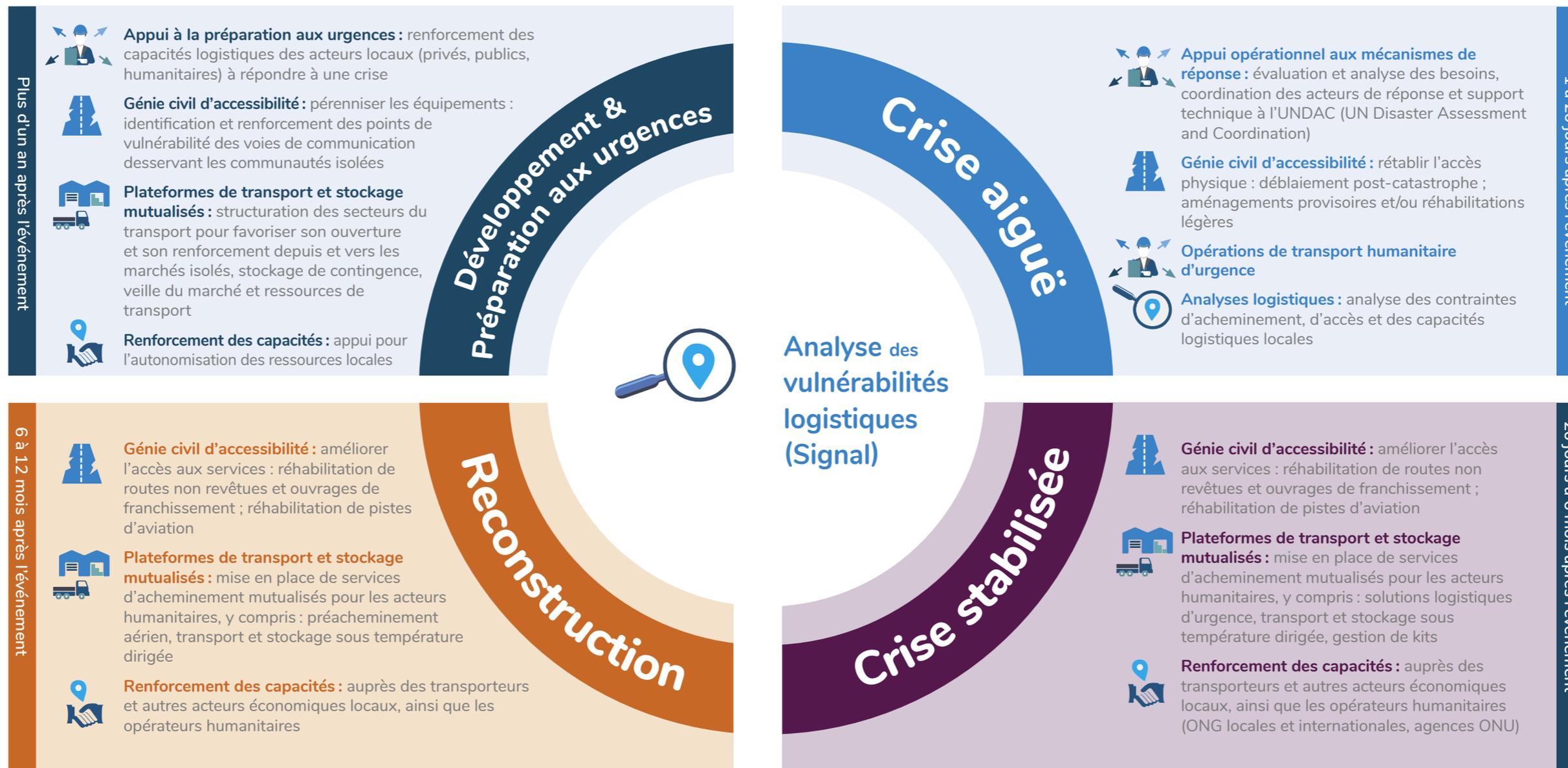


Soutien au déploiement de l'UNDAC :
 Appui opérationnel aux mécanismes de réponse post-catastrophe via l'UNDAC (Équateur 2016 ; Nigéria 2019 ; Honduras 2020 ; Haïti 2021 ; Madagascar 2022).

*Cartographie des activités en mars 2022

Notre modèle d'intervention

Le schéma ci-dessous offre un aperçu de nos activités dans le cycle de réponse à une crise humanitaire, en contexte de crise aiguë ou chronique.



Notre approche

Notre démarche de logistique programmatique vise à optimiser l'impact de l'aide humanitaire. Elle repose notamment sur les approches suivantes :

Mutualisation des services :

Nous fournissons des solutions logistiques mutualisées afin de renforcer l'efficacité des chaînes d'approvisionnement. La mutualisation permet à l'aide humanitaire d'être plus réactive, assure un acheminement qualitatif et traçable du fret, offre une continuité des services tout en réduisant les coûts et optimise la distribution. En plaçant les ressources locales au cœur de la réponse et en structurant les flux logistiques à l'échelle nationale et locale, notre approche permet d'avoir un impact systémique bien au-delà de la réponse d'urgence.

Une étude scientifique menée avec la Otto Beisheim School of Management (WHU) montre que la mutualisation permet une réduction des coûts directs de transport d'au moins 22% et une réduction des délais d'acheminement de 28%.



Coûts de transport
-22 %



Délais de livraison et de traitement
-28 %

Mobilisation et professionnalisation des ressources locales :

Nous mobilisons systématiquement les acteurs de marchés locaux dans la mise en œuvre de nos solutions logistiques. Cette approche favorise le développement et le redressement économique des marchés locaux. Elle permet aussi d'améliorer la résilience des environnements logistiques décentralisés, notamment via la structuration des filières de transport, la consolidation des routes et le renforcement des capacités des transporteurs locaux à répondre aux besoins des acteurs humanitaires et de leurs communautés.

Ne Pas Nuire :

Nos activités ont vocation à limiter les effets néfastes de l'aide humanitaire en mobilisant les ressources privées locales et en réduisant les effets d'inflation. Nos interventions se fondent sur les principes humanitaires de neutralité, d'impartialité, d'indépendance et d'humanité afin de garantir l'acceptance de l'aide et une gestion pérenne des chaînes d'approvisionnement. Enfin, nous travaillons à développer de nouveaux champs de compétences, transformer nos modalités d'interventions et appuyer nos stratégies de plaidoyer pour réduire les impacts négatifs, y compris environnementaux, de la logistique humanitaire.

Nexus :

Atlas Logistique fait évoluer ses modalités d'intervention afin de les intégrer dans une logique de continuum de l'aide. Pour y parvenir, nous développons des stratégies qui intègrent des activités de préparation aux urgences et de soutien aux acteurs privés et publics pour répondre aux enjeux d'acheminement de l'aide. Nous mettons en œuvre des stratégies de sortie permettant la structuration et le renforcement des filières logistiques locales, et la mise en capacité des acteurs de marché à répondre aux besoins des acteurs humanitaires et des communautés. Enfin, nous favorisons l'inclusion des personnes les plus vulnérables au sein de nos activités de génie civil et d'analyse logistique.



Focus sur le projet Signal

Le projet Signal vise à identifier le degré de vulnérabilité et de capacité de relèvement des communautés en contexte fragile. Il permet par ailleurs de favoriser la prise en compte, dans les stratégies d'aide humanitaire, des populations localisées dans les zones qui concentrent les contraintes logistiques les plus élevées et de renforcer ainsi leur capacité de recouvrement et leur résilience.



L'analyse des vulnérabilités logistiques

Lorsque les acteurs humanitaires développent leurs stratégies d'aide, en contexte de crise aiguë ou chronique, l'un de leurs principaux enjeux est d'identifier les zones à prioriser. Pour y répondre, Atlas Logistique propose une approche comparative et holistique de la vulnérabilité via le concept de « vulnérabilité logistique ».

Ce concept mobilise des données logistiques et d'accès comme grille de lecture de la vulnérabilité des populations et de leur capacité de relèvement.

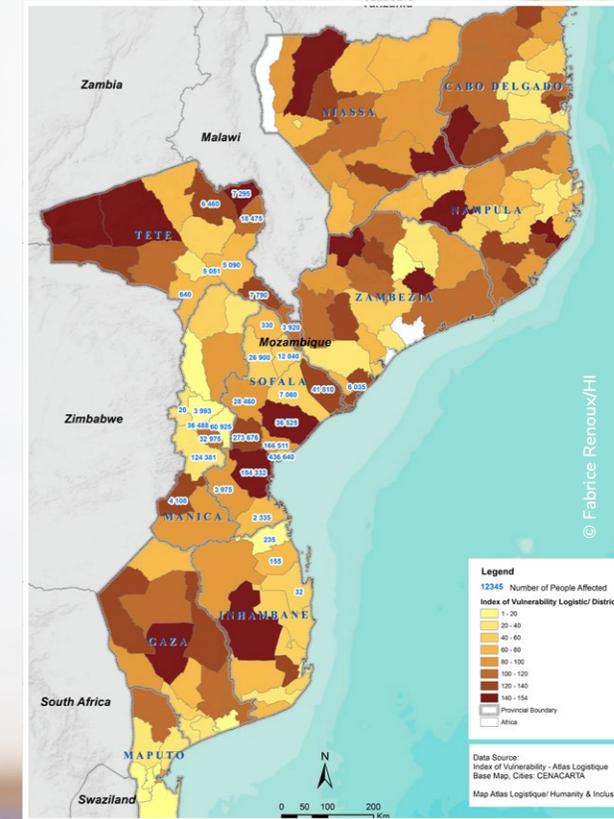
Les objectifs du projet

Le projet Signal vise à produire des informations, des analyses et des outils de préparation et de réponse aux crises chroniques et aiguës. Il permet aux acteurs de :

- Améliorer le ciblage et la priorisation des populations les moins résilientes ;
- Comprendre et agir sur les environnements logistiques les plus dégradés afin d'améliorer l'efficacité des réponses humanitaires et la résilience des populations ;
- Limiter les impacts négatifs des interventions humanitaires sur les capacités de relèvement des populations.

Le statut du projet

Déployé en 2021/2022 dans 7 pays (Togo, Bénin, Burkina Faso, Mali, Haïti, Madagascar, Niger), le projet est en phase pilote. Il a été testé dans différents contextes humanitaires, y compris des pays exposés aux aléas naturels et des pays affectés par des conflits complexes et de longue durée.



Nos partenaires et bailleurs

Chaque année, en moyenne, Atlas Logistique collabore avec une cinquantaine d'organisations partenaires, dont des agences des Nations Unies (par exemple le Programme Alimentaire Mondial (PAM), l'Organisation des Nations Unies pour l'Alimentation et l'Agriculture (FAO), le Fonds des Nations Unies pour l'Enfance (UNICEF)) et des ONG (telles que Solidarités International (SI), Action Contre la Faim (ACF), Première Urgence Internationale (PUI), l'Agence d'Aide à la coopération technique et au développement (ACTED), Save the Children, Medair, etc.).

Nous comptons parmi nos bailleurs : le Bureau d'Assistance Humanitaire (BHA/USAID), le Centre de Crise et de Soutien du Ministère de l'Europe et des Affaires Etrangères Français (CDCS), le Bureau des Affaires étrangères et du Commonwealth (FCDO), le Ministère des Affaires Etrangères et Européennes du Luxembourg (MAEE), le Fonds Commun Humanitaire (CHF), l'Agence Suisse pour le Développement et la Coopération (DDC), le Ministère fédéral allemand des Affaires étrangères (GFFO), et la Direction générale pour la protection civile et les opérations d'aide humanitaire européennes de la Commission européenne (ECHO).

En contexte de crise aiguë, nos actions sont financées par les bailleurs de fonds institutionnels et sont non payantes pour les acteurs humanitaires avec lesquels nous travaillons. Dans certains contextes de crise chronique, nous refacturons aux organisations utilisatrices de nos services une partie des dépenses opérationnelles directes.

Atlas Logistique soutient les systèmes de coordination humanitaires autour des enjeux d'accès humanitaire et de logistique. Notre action bénéficie ainsi à l'ensemble du système humanitaire, en particulier aux clusters humanitaires (nutrition, sécurité alimentaire, santé, abris/NFI, EHA, RRM, logistique) et à OCHA.



Atlas Logistique est une unité opérationnelle de Handicap International - Humanité & Inclusion (HI), une organisation humanitaire indépendante et impartiale qui intervient dans les situations de pauvreté et d'exclusion, de conflits et de catastrophes.

Œuvrant aux côtés des personnes handicapées et des populations vulnérables, elle agit et témoigne pour répondre à leurs besoins essentiels, améliorer leurs conditions de vie et promouvoir le respect de leur dignité et de leurs droits fondamentaux.

**Pour en savoir plus, consultez hi.org/atlas
ou contactez-nous à atlas@hi.org.**

